



Contratos
Experiências de vida



Blog: www.luizbersou.blogspot.com

Olimpíadas Rio de Janeiro – 2016 – x Olimpíadas de Barcelona



Do nada e sem recursos fizeram
um evento de majestosa referência

Um dos exemplos mais bonitos do que é
Planejamento Eficaz – Mais de US60 bilhões

A população da região toda foi mobilizada
– milhares de pessoas

Os contratos foram cumpridos!

Causa e efeito!



Revisão histórica – Contratos com dimensão econômica significativa



Contratos no valor de
US\$1,2bilhões – Brasil e outros países

Requerido: rigor total nos prazos, qualidade entregas, total atendimento das premissas

Resultado para rigor total:
Zero%

Resultado com concessões:
2%, 5%, 8% e para por aí!

Os contratos não são cumpridos ou o são com extrema dificuldade

Causa e efeito!



O que acontece com frequencia!



Nem o Jurídico sabe onde está o contrato

O contrato tem elementos confidenciais
– bloqueios de acesso

O Contrato é esquecido

As premissas originais são esquecidas

O que é cobrado pelo contratante não
está mais na base do contrato original

Pressupostos atuais



Macro estrutura atual dos contratos



As partes

Os objetivos

Algumas macro referências

Responsabilidades e padrões de cobrança

Valores, incorporados ao contrato ou como documentos complementares



Macro estruturas mais freqüentes



Contratos

Culpas

Responsabilidades



De que contratos precisamos?



Estruturas que se fazem necessárias



Elementos de sustentabilidade
dos contratos

Contrato
Estruturas da contratação legal

Estruturas da contratação
operacional

Menos culpas

Mais responsabilidades e
co-responsabilidades

Elementos de sustentabilidade dos contratos



Elementos de sustentabilidade dos contratos



Gestão do capital nos contratos



Fator de sustentação do ritmo

Novos padrões de planejamento



Antecipação e mapeamento de riscos



Contratos nas mãos de quem realmente faz



O que é Gestão do Capital



Gestão do “Capital” na transação objeto do contrato



“Capital” é a única entidade que está presente em todas as atividades, qualquer que seja a tarefa!

Controlamos preços, custos, prazos, qualidade!

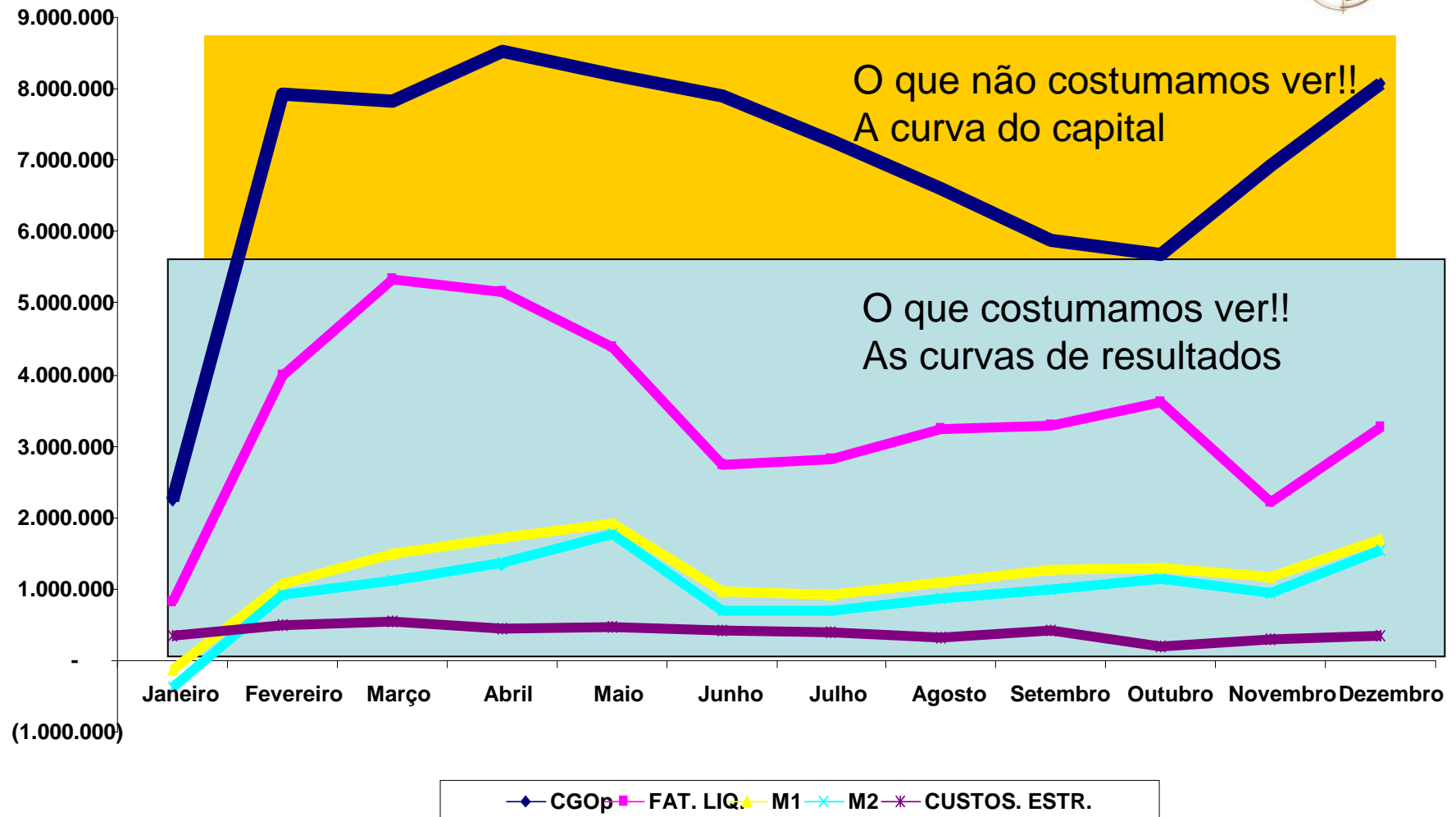
Não controlamos o capital necessário para a sustentação do contrato!

Não é objetivo nas diversas metodologias PMI



Gestão do Capital - O que vemos e o que não vemos

Análise Econômica



A curva fundamental – mutações na curva do capital

Análise de Auto Financiamento Giro



Define as possibilidades de ritmo dos trabalhos



Realidade do capitalismo sem capital



Qualquer que seja a tua
profissão e atividade, esta
curva afeta tua vida
profissional.

**Goste ou não você terá que
conviver com ela e saber
reagir a ela.**



Padrão de planejamento



Planejamento



Qual o significado do Planejar?

Povos do Frio

Fazer hoje, aqui e agora, o necessário e suficiente para que o futuro aconteça como queremos



Planejamento eficaz



Imersão profunda nas
necessidades do contratante

Imersão profunda nas
possibilidades do contratado

Mapeamento do desconhecido

Dimensionamento
rigoroso do esforço

Imersão profunda dos contratantes e
contratados em todas as fases do planejamento



Planejamento eficaz



Gestão do capital

Todos os envolvidos têm, no tempo todo, a visão completa do que está acontecendo

“Neurose” da antecipação



Ética nos contratos



Samarkand – Marco Pólo passou por lá



Não é ético em uma negociação que uma das partes ganhe mais do que a outra

Não é ético que um contrato tenha elementos que desequilibrem as forças entre as partes

Mercantilismo extrativista x mercantilismo de resultados

